



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

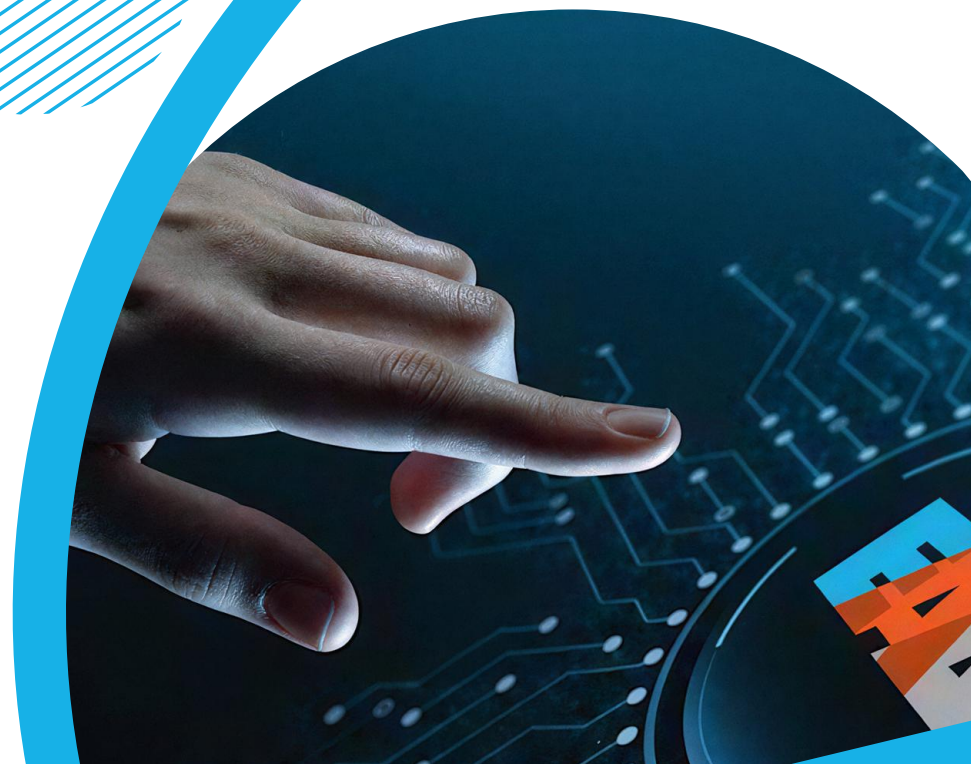
# Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ) 2026– 2030

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμπεριφορικών Αναλύσεων  
(ΔΣΣΣΑ)

Γιώργος Κασάπας, Αναπληρωτής Προϊστάμενος ΔΣΣΣΑ  
[georgios.kasapas@aead.gr](mailto:georgios.kasapas@aead.gr) 2132129861

NAME

DATE





ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ



01

**ΕΣΣΚΔ 2022 – 2025**  
**Αποτίμηση &**  
**Υφιστάμενη κατάσταση**





# Τι είναι το ΕΣΣΚΔ



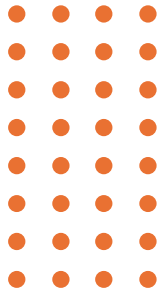
Δυναμικό εργαλείο πολιτικής για την πρόληψη και καταπολέμηση της διαφθοράς στην Ελλάδα



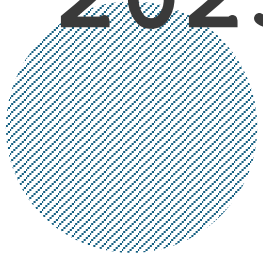
Δομημένο πλαίσιο για τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και την αξιολόγηση τομεακών και οριζόντιων παρεμβάσεων



Πλατφόρμα συντονισμού που συγκεντρώνει όλους τους κύριους εμπλεκόμενους φορείς (Δημόσιο – Ιδιωτικό – Κοινωνία των Πολιτών)



# Αποτίμηση υλοποίησης ΕΣΣΚΔ 2022 - 2025



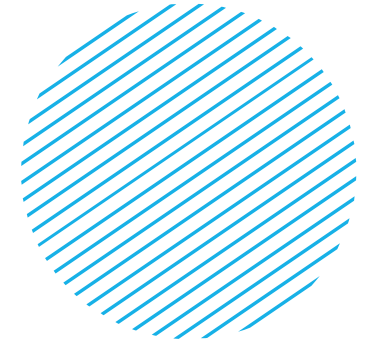
148

Δράσεις στο  
Επικαιροποιημένο Σχέδιο



120

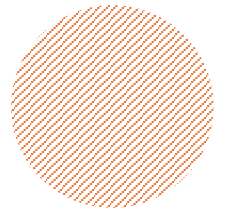
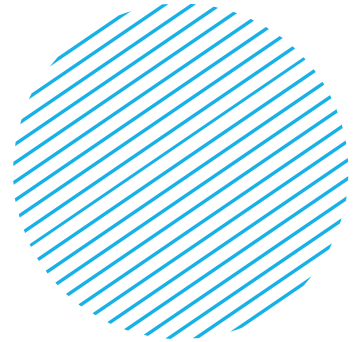
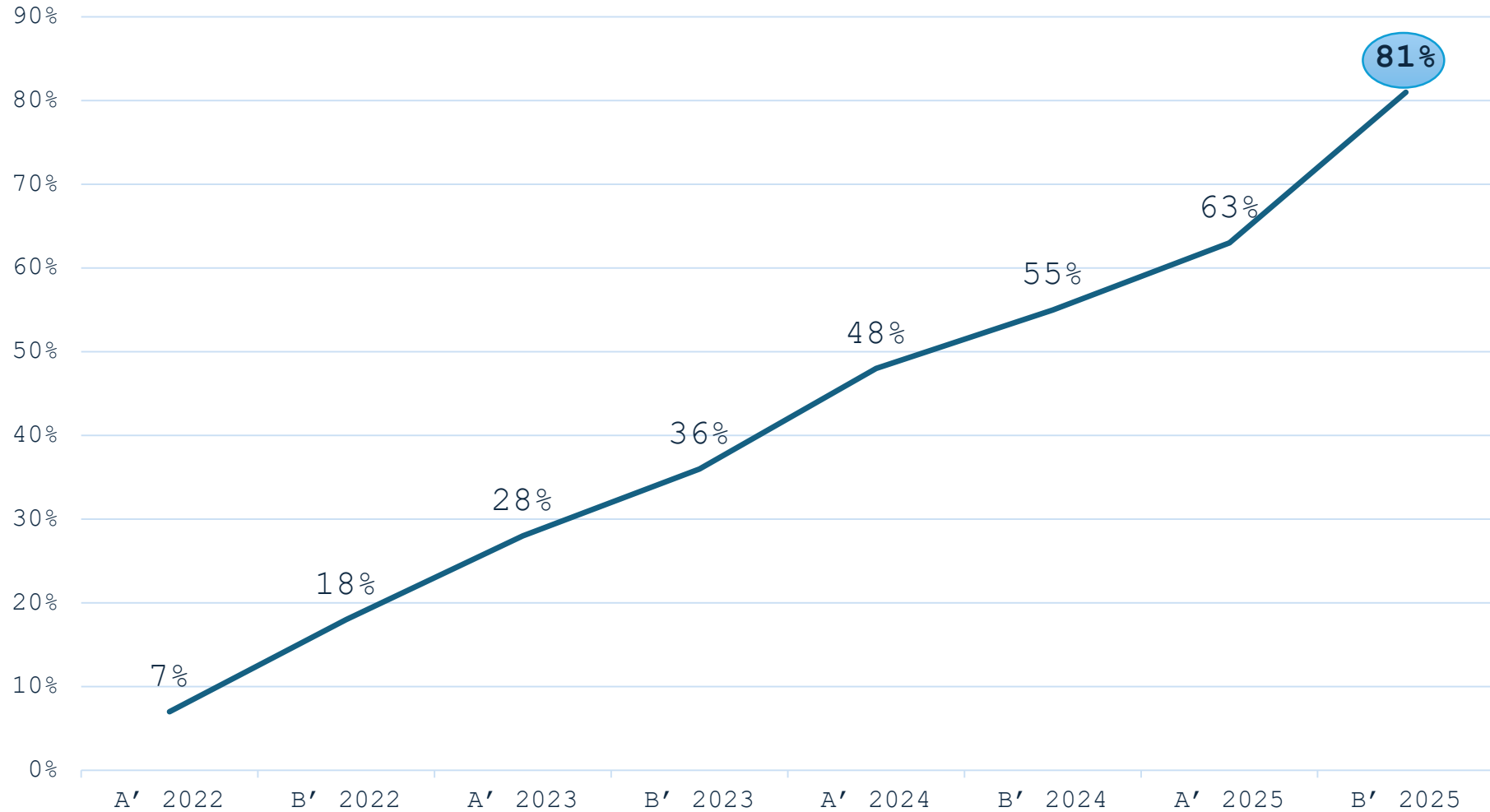
Ολοκληρωμένες Δράσεις  
έως το Β' εξάμηνο 2025





# Ποσοστό υλοποίησης

## Διαχρονική Πρόοδος Ολοκλήρωσης Δράσεων



# Σημαντικά επιτεύγματα



## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ & ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ



Εκσυγχρονισμός πειθαρχικού δικαίου



Πλαίσιο προστασίας whistleblowers



Κωδικοποίηση νομοθεσίας (ασύλου & μετανάστευσης, δασικής νομοθεσίας)



Ελευθερία ΜΜΕ & προστασία δημοσιογράφων



## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ



Ανάπτυξη εργαλείων και κατευθυντήριων οδηγιών



Διαχείριση κινδύνων & αξιολόγηση ακεραιότητας



Σύμβουλοι Ακεραιότητας & ενίσχυση εσωτερικού ελέγχου



Κώδικες δεοντολογίας και ακεραιότητας



Δημιουργία εγκληματολογικού εργαστηρίου



Καταρτίσεις και πιστοποιημένα προγράμματα επιμόρφωσης



## ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ



Ανάπτυξη ψηφιακών εφαρμογών (whistleblowers, lobbying, e-peitharxika)



Διαλειτουργικότητα & πρόσβαση σε δημόσια μητρώα



Ψηφιακή διαχείριση καταγγελιών



Ψηφιοποίηση διοικητικών διαδικασιών & υπηρεσιών (gov.gr)



Συστήματα παρακολούθησης & ανάλυσης δεδομένων

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ



ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ



ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

# Κύρια ευρήματα αξιολόγησης

01

Σαφής δομή και στρατηγική στόχευση – ανάγκη συνέχειας των παρεμβάσεων & συστηματικής παρακολούθησης

02

Λειτουργικό σχήμα διακυβέρνησης & σύστημα διαχείρισης, με περιθώρια διαχειριστικών βελτιώσεων

03

Ανάγκη τεκμηριωμένου μεθοδολογικού πλαισίου κατάρτισης (evidence – based policy design)

04

Διεύρυνση διαβούλευσης, ιδίως με ιδιωτικό τομέα και κοινωνία των πολιτών, για την περαιτέρω αξιοποίησή του ως εργαλείου συμμετοχικού σχεδιασμού

05

Ενίσχυση επικοινωνίας του Σχεδίου και των αποτελεσμάτων του στην κοινωνία και σε εξειδικευμένα κοινά – στόχους

# Αντιλήψεις πολιτών

## Ειδικό Ευρωβαρόμετρο για τη Διαφθορά 2025

- **97%** των πολιτών εκτιμούν ότι η διαφθορά είναι ευρέως διαδεδομένη στη χώρα
- **2 στους 3** θεωρούν ότι τα φαινόμενα διαφθοράς έχουν σημαντική επίδραση στην καθημερινή τους ζωή
- **95%** δηλώνει ότι τους τελευταίους 12 μήνες δεν έχει υπάρξει θύμα ή γίνει μάρτυρας κάποιας υπόθεσης διαφθοράς

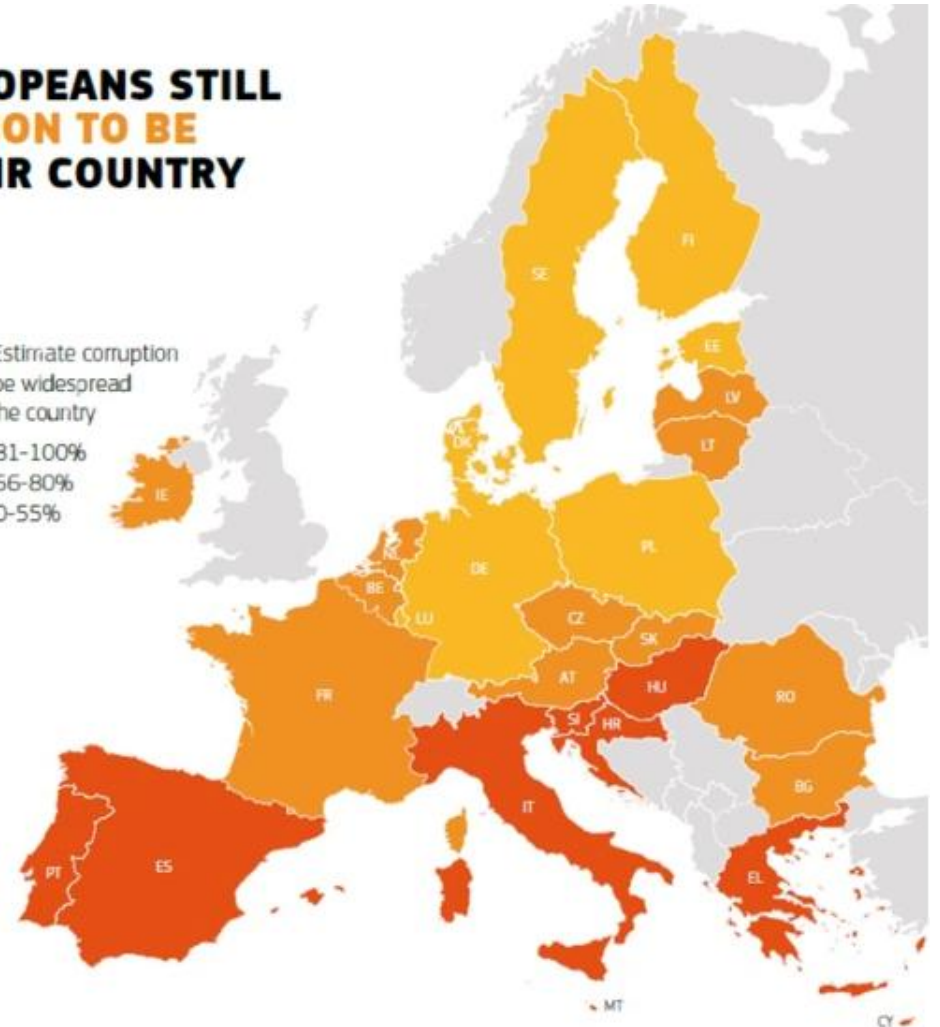
## A MAJORITY OF EUROPEANS STILL CONSIDER CORRUPTION TO BE WIDESPREAD IN THEIR COUNTRY

EU **69%** (+1 pp. since 2024)

EL	97%	RO	75%
HR	92%	FR	68%
PT	91%	IE	63%
CY	90%	BE	59%
ES	89%	AT	58%
HU	88%	NL	56%
SI	85%	PL	55%
MT	83%	DE	52%
IT	82%	LU	52%
BG	80%	SE	51%
LV	80%	EE	49%
LT	80%	DK	28%
SK	78%	FI	21%
CZ	75%		

% Estimate corruption to be widespread in the country

- 81-100%
- 56-80%
- 0-55%



# Αντιλήψεις επιχειρήσεων

## Ευρωβαρόμετρο Επιχειρήσεων 2024

- **70%** θεωρούν τη διαφθορά σοβαρό εμπόδιο στην επιχειρηματική δραστηριότητα
- **54%** δηλώνει ότι η εκδήλωση φαινομένων διαφθοράς στάθηκε εμπόδιο της επιλογής τους ως αναδόχων σε δημόσιους διαγωνισμούς
- **42%** επισημαίνει περιστατικά ευνοϊκής μεταχείρισης λόγω φιλίας ή οικογενειακών δεσμών από εκπροσώπους δημόσιων φορέων

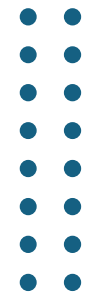
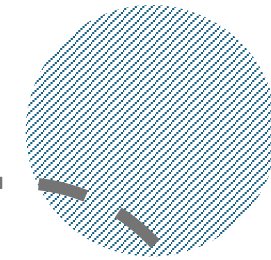




# Δείκτης CPI - Διεθνής

## Δαπάνεια (I)

Greece 2012-2025



# Λοιποί διεθνείς Δείκτες

ΟΟΣΑ – Anti-Corruption & Integrity Outlook (2026)



2η θέση: Βελτίωση στρατηγικού πλαισίου κατά της διαφθοράς

5η θέση: Ποιότητα σχεδιασμού

2η θέση: Βαθμός υλοποίησης

Συμμόρφωση σε συστάσεις ΟΟΣΑ Anti-Bribery (2024, 4η φάση):

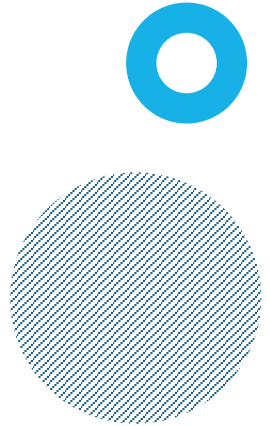
38 / 49 συστάσεις (πλήρως ή εν μέρει)



Group of States against Corruption  
Groupe d'États contre la corruption

4<sup>ος</sup> κύκλος – Compliance Report 2024:

13 / 19 συστάσεις





ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

02

Κατάρτιση  
ΕΣΣΚΔ 2026 – 2030



Η εμπέδωση της Διαφάνειας, της Ακεραιότητας και της Λογοδοσίας ως οριζόντιων αρχών που διαπερνούν τον σχεδιασμό και την εφαρμογή των δημόσιων πολιτικών, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη πολιτών και επιχειρήσεων στους δημοκρατικούς θεσμούς





# Βασικές Αρχές & Επιδιώξεις



Σαφώς διατυπωμένο όραμα & στόχοι, απλή δομή, μεταρρυθμιστική συνέχεια, εδραίωση επιτευγμάτων



Διατήρηση λειτουργικού σχήματος διακυβέρνησης & ενίσχυση συμμετοχικού σχεδιασμού, διαβούλευσης και ανοικτού διαλόγου



Μεγιστοποίηση του θετικού αντικτύπου των παρεμβάσεων – Έμφαση στα αποτελέσματα



Στρατηγική ευθυγράμμιση με διεθνείς υποχρεώσεις και εθνικές προτεραιότητες – Ισορροπία ρεαλιστικών & περισσότερο φιλόδοξων δράσεων



# Δομή & Στόχοι

## Α Μέρος

Καταπολέμηση  
Έλεγχος

Αναβάθμιση του ελεγκτικού έργου για την καταπολέμηση φαινομένων απάτης και διαφθοράς

## Β Μέρος

Πρόληψη  
Ακεραιότητα  
Λογοδοσία

Ενίσχυση της ακεραιότητας και της λογοδοσίας για την πρόληψη και αποτροπή φαινομένων απάτης και διαφθοράς

## Γ Μέρος

Ενημέρωση  
Δημοσιότητα  
Ευαισθητοποίηση

Συστηματική ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για την ενίσχυση της συμμετοχής τους στην εθνική προσπάθεια καταπολέμησης της διαφθοράς

### Ειδικοί Στόχοι

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ,  
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΕΡΓΑΛΕΙΩΝ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ  
ΔΡΑΣΕΩΝ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΘΕΣΜΙΚΟΥ &  
ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ  
ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ

### Ειδικός Στόχος

ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ, ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ &  
ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ



# Ανάλυση Διακινδύνευσης (Corruption Risk Analysis – CRA)

Για πρώτη φορά, ο σχεδιασμός στηρίζεται σε Ανάλυση Διακινδύνευσης

- Συνδυασμός ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων
- Χαρτογράφηση τομέων πολιτικής
- Ιεράρχηση βάσει ευαλωτότητας σε φαινόμενα διαφθοράς
- Καταγραφή δυνατών σημείων και περιοχών προτεραιότητας
- Σχεδιασμός παρεμβάσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας





# Ανάλυση σε δύο επίπεδα – Βάση διαβούλευσης

## Επίπεδο Ι

Αξιολόγηση της ευαλωτότητας 22 τομέων πολιτικής, ως προς τον κίνδυνο

**Επίπεδο ΙΙ** φαινομένων διαφθοράς

Εντοπισμός περιοχών προτεραιότητας ανά τομέα πολιτικής

## "Brief Policy Notes"

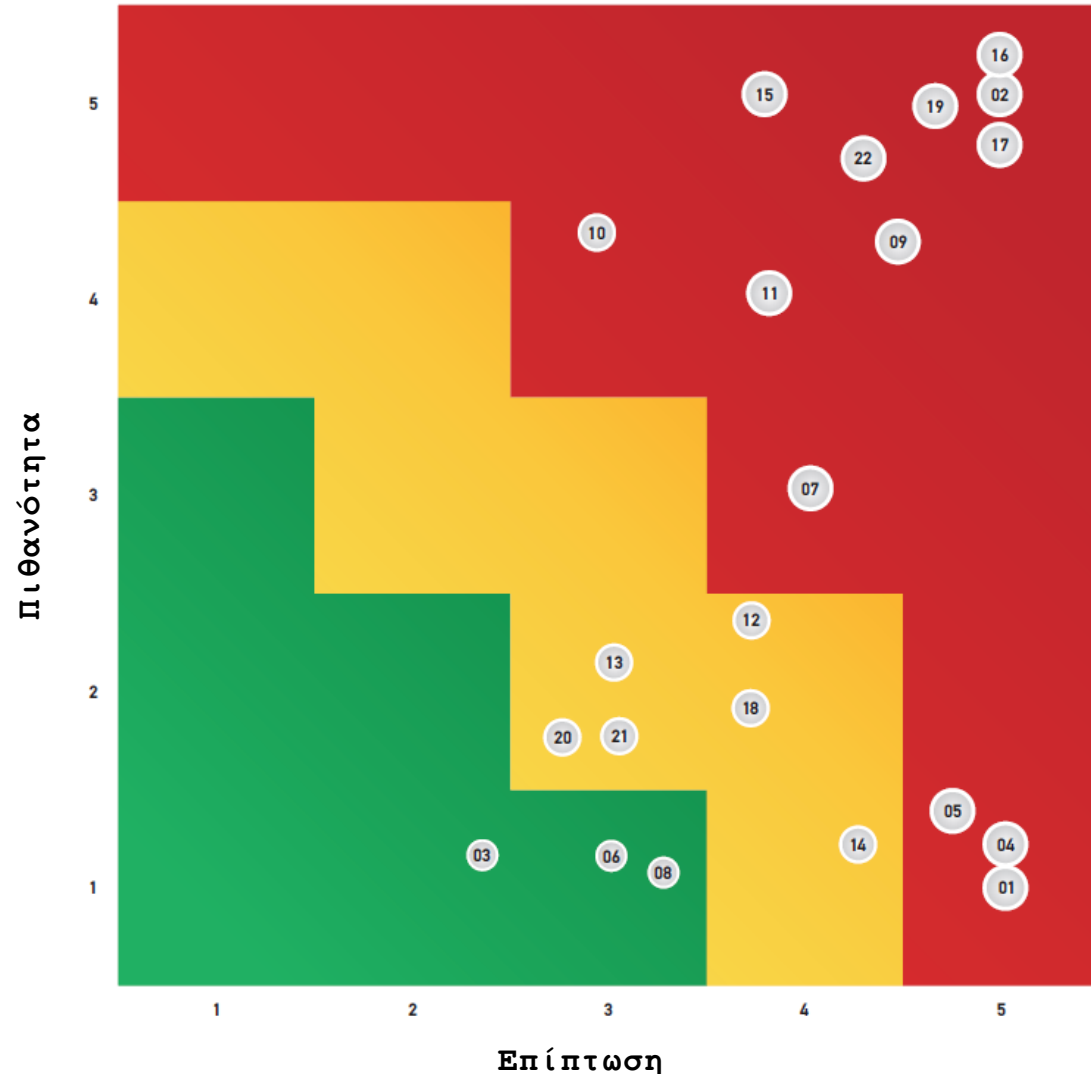
Συνοπτική αποτύπωση βημάτων προόδου, περιοχών προτεραιότητας & ενδεικτικών δράσεων ανά τομέα πολιτικής, ως βασικού

εργαλείου διαβούλευσης

**Επιλογή δράσεων** στο πλαίσιο διαβούλευσης

– Αξιοποίηση πρότυπων Δελτίων Ταυτότητας

Δράσης (Ποιος; Τι; Πότε; Γιατί; Πώς;)



# Διευρυμένη διαδικασία διαβούλευσης

Ο σχεδιασμός του ΕΣΣΚΔ 2026–2030 στηρίχθηκε σε συμμετοχική και ακόμη πιο διευρυμένη διαδικασία διαβούλευσης

**33** τηλεδιασκέψεις με τη συμμετοχή εκπροσώπων:

**24**

Θεσμικοί  
φορείς

**7**

Ανεξάρτητων  
Αρχών

**8**

Ακαδημαϊκών  
Ινστιτούτων

**5**

Επαγγελματικών  
ενώσεων

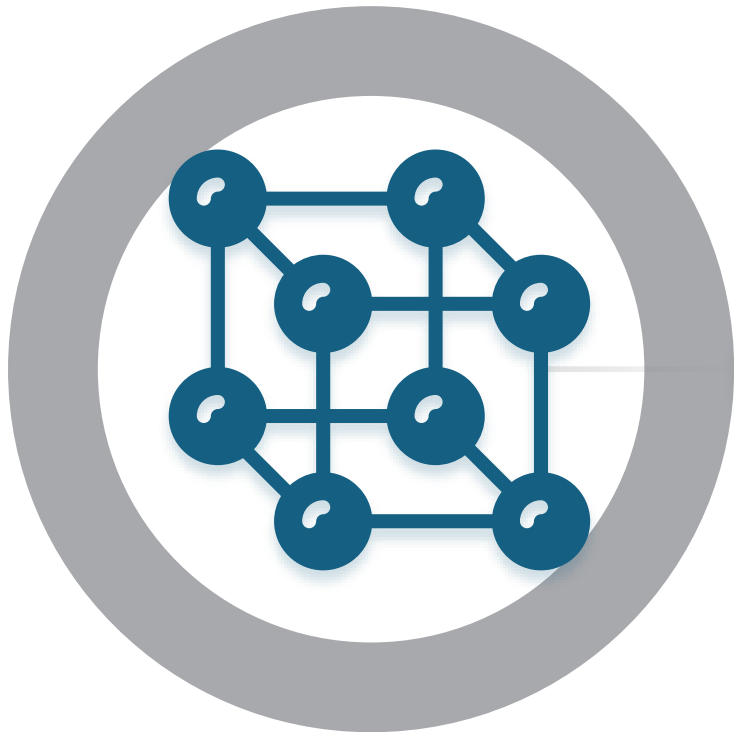
**4**

Μη  
Κυβερνητικών  
Οργανώσεων



# Κατηγορίες Δράσεων

Δομική διάκριση για συνοχή και στοχευμένη παρέμβαση



**Δράσεις  
οριζόντιου  
χαρακτήρα**

- Εθνικό Σύστημα Ακεραιότητας (ΕΣΑ)
- Δημόσιες Συμβάσεις
- Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού

**Δράσεις  
τομεακού  
χαρακτήρα**

- Τομέας Αθλητισμού
- Τομέας Περιβάλλοντος & Ενέργειας
- Τομέας Υγείας





ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

03

Τομέας Αθλητισμού



# Στρατηγικός Χάρτης για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς στον Αθλητισμό

## ΒΗΜΑΤΑ ΠΡΟΟΔΟΥ

-  Εθνική Πλατφόρμα Αθλητικής Ακεραιότητας
-  Κώδικες Δεοντολογίας αθλητικών ομοσπονδιών (δράση ΕΣΣΚΑ 2022-2025)
-  Red Button για υποβολή ανώνυμης αναφοράς για χειραγωγημένους αγώνες
-  Ορισμός κριτηρίων κατανομής επιχορηγήσεων σε ερασιτεχνικά σωματεία
-  Λειτουργία ψηφιακού εισιτηρίου
-  Δημιουργία θεσμικού πλαισίου για τη διαπροσωπική βία στο αθλητικό περιβάλλον



## ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

-  Χειραγώγηση αγώνων και παράνομος στοιχηματισμός με έμφαση στη διενέργεια στοχευμένων ελέγχων και στοιχηματικής ανάλυσης
-  Ενίσχυση μηχανισμών εποπτείας αθλητικών σωματείων
-  Αποτελεσματική διαχείριση αθλητικών εγκαταστάσεων και υποδομών
-  Αντιμέτωπιση διαπροσωπικής βίας στο αθλητικό περιβάλλον μέσω ενίσχυσης δικλίδων ακεραιότητας και λογοδοσίας
-  Ψηφιακός μετασχηματισμός με έμφαση στα μητρώα, τα συστήματα καταγγελιών και τα εργαλεία ανάλυσης κινδύνων αθλητικής ακεραιότητας

## ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΣΣΚΑ 2026 - 2030

-  **1** Ενίσχυση εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για την ανίχνευση ύποπτων αποδόσεων, κινήσεων στοιχηματικών κινήσεων και ύποπτων μεταβολών στοιχηματικού όγκου
-  **2** Κωδικοποίηση αθλητικής νομοθεσίας
-  **3** **Αναβάθμιση πλατφόρμας** διαχείρισης των Προγραμμάτων και Εκδηλώσεων Αθλησης για όλους
-  **4** Ψηφιακός μετασχηματισμός e-Kouros και διαχείριση μητρώων της Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού
-  **5** Ενίσχυση δικλίδων ακεραιότητας και λογοδοσίας για την αντιμετώπιση της διαπροσωπικής βίας στο αθλητικό περιβάλλον
-  **6** Διενέργεια ελέγχων για τη διερεύνηση υποθέσεων παράνομου στοιχηματισμού και χειραγώγησης αγώνων
-  **7** Ανάλυση Τάσεων Κινδύνου και Επικαιροποίηση Μεθοδολογίας Αξιολόγησης Καταγγελιών στη Χειραγώγηση Αγώνων
-  **8** Δράσεις ευαισθητοποίησης για whistleblowers, θεσμικά μέσα προστασίας τους και τη συμβολή τους στη μάχη κατά της διαφθοράς



ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ

# Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2026–2030

## Σας ευχαριστώ

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συμπεριφορικών Αναλύσεων  
( Δ Σ Σ Α )  
Γιώργος Κασάπας, Αναπληρωτής Προϊστάμενος ΔΣΣΣΑ  
[georgios.kasapas@aead.gr](mailto:georgios.kasapas@aead.gr) 2132129861

NAME

DATE

