

**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ,
ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

Εκπαίδευση στελεχών αθλητικών ομοσπονδιών για την
εφαρμογή του Ευρωπαϊκού συγκλίνοντα Κώδικα Χρηστής
Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό



1^ο Πολυθεματικό Συνέδριο Αθλητισμού
Αθήνα 12-14/05/2025

Ευρωπαϊκά Προγράμματα Sport Erasmus+ :

ACTION, Govern**an**ce Sport**t** Codificat**i**on Con**ver**gence
Σύγκλιση Κωδικοποίησης Διακυβέρνησης Αθλητισμού

ACTION +, Governance + Sport + Implementation
Διακυβέρνηση, Αθλητισμός, Εφαρμογή

Κωνσταντίνα Μαρινάκου

Προϊσταμένη Τμήματος Αθλητικής Επιστημονικής Υποστήριξης και
Εκπαίδευσης

Δ/νση Άθληση για Όλους, Προβολής, Ανάπτυξης Αθλητισμού,
Επιστημονικής Υποστήριξης και Διεθνών Σχέσεων

ΥΠΑΙΘΑ/ΓΓΑ Email: nmarinakou@gga.gov.gr Τηλ. 2131316494

Περιεχόμενα

1. Ευρωπαϊκό πρόγραμμα ACTION
2. Φορείς Εταίρων Χωρών
3. Εργασίες Προγράμματος
4. Αποτελέσματα-Παραδοτέα προγράμματος
5. Κώδικας και διαδικτυακή Πλατφόρμα
6. Ευρωπαϊκό πρόγραμμα ACTION+
7. Φορείς Εταίρων Χωρών
8. Εργασίες Προγράμματος

1. Ευρωπαϊκό πρόγραμμα ACTION

Σκοπός: Δημιουργία ενός Ευρωπαϊκού Συγκλίνοντα Κώδικα Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό, για τις Εθνικές Αθλητικές Ομοσπονδίες των κρατών-μελών της Ε.Ε.

Διάρκεια: 3ετή από Ιανουάριο του 2021 έως Δεκέμβριο του 2023

Συμμετοχή έξι (6) χώρες: Βουλγαρία, Κύπρος, Μάλτα, Ελλάδα, Πολωνία, Λουξεμβούργο

Εκπρόσωποι ΥΠΠΟΑ/ΓΓΑ: Κων/να Μαρινάκου, προϊσταμένη ΤΑΕΥΕ
Σταματική Λεονταράκη και Αικατερίνη Τσιάκλα,
υπάλληλοι τμ. Προπονητών και Εκπαιδευτών Αθλημάτων

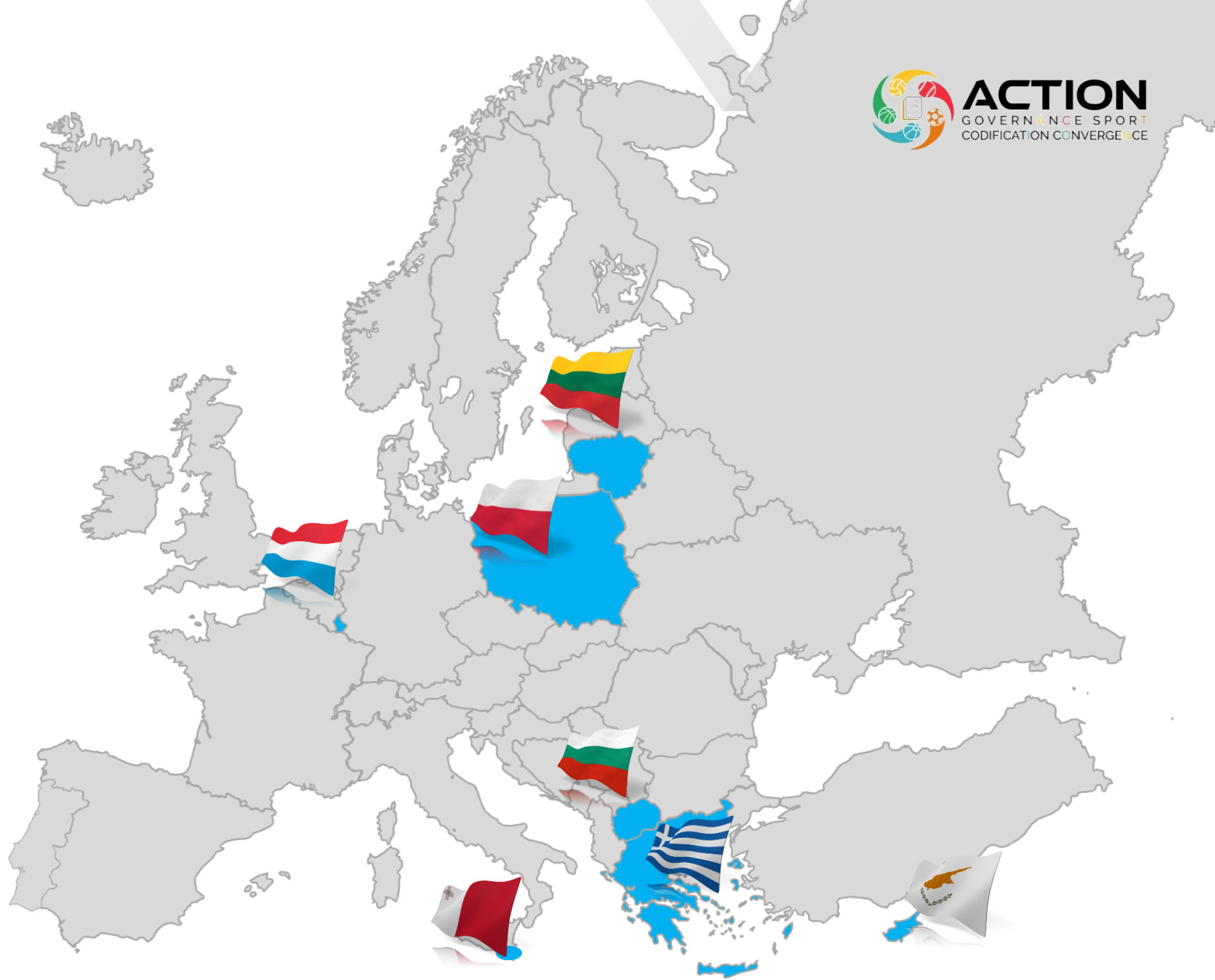


2.Φορείς Εταίρων Χωρών

- Institute for Sport Governance, Πολωνία
- Ministry of Youth and Sports, Βουλγαρία
- Κυπριακός Οργανισμός Αθλητισμού, Κύπρος
- Authority for Integrity in Maltese Sport, Μάλτα
- International University of Health, Exercise and Sport (LU: NEX), Λουξεμβούργο
- Πανεπιστήμιο Central Lancashire, Κύπρος
- ΥΠΠΟΑ/Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, Ελλάδα



Φορείς-Εταίροι



3. Εργασίες προγράμματος

Ποσοτική έρευνα:

Αποστολή ερωτηματολογίου στις Εθνικές Αθλητικές Ομοσπονδίες. Η ανταπόκριση των ελληνικών αθλητικών ομοσπονδιών ήταν η δεύτερη μεγαλύτερη στο πρόγραμμα με τη συμμετοχή 49 εκπροσώπων από τις αθλητικές ομοσπονδίες

Ποιοτική έρευνα:

Συμπλήρωση 4 παραδειγμάτων καλών πρακτικών (Good Practices), ένα για κάθε μία από τις τυπικές διαστάσεις της χρηστής διακυβέρνησης:

Διαφάνεια, Δημοκρατικές Αρχές, Εσωτερική Λογοδοσία και Κοινωνική Ευθύνη

Διενέργεια 5 συνεντεύξεων (Interviews) από 5 εκπροσώπους Εθνικών Αθλητικών Ομοσπονδιών

4. Αποτελέσματα - Παραδοτέα

- **Βασική αναφορά (Baseline report):** χαρτογράφηση των Κωδίκων Καλής Διακυβέρνησης που ισχύουν στην Ευρώπη για τις αθλητικές ομοσπονδίες
- **Έρευνα + αποτελέσματα (Survey + outcomes):** ερωτηματολόγια και συνεντεύξεις, Περιθώρια, Δυνατότητες και Εμπόδια για σύγκλιση διακυβέρνησης στον αθλητισμό
- **Βέλτιστες πρακτικές (Best practices):** επαλήθευση των ομοιοτήτων μεταξύ των Κωδίκων και προσδιορισμός καλών πρακτικών στον τομέα αυτό, με στόχο την ανάπτυξη κοινών σημείων από τους υπάρχοντες Κώδικες
- **Κώδικας και διαδικτυακή πλατφόρμα (Code and online platform):** Σχεδιασμός ενός Κώδικα που να «αγκαλιάζει» τις πολιτισμικές διαφορές και τους εθνικούς δομικούς μηχανισμούς, ανάπτυξη Ευρωπαϊκού Συγκλίνοντα Κώδικας Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό.



5. Κώδικας και διαδικτυακή πλατφόρμα

Στη διαδικτυακή πλατφόρμα περιλαμβάνονται 26 βίντεο και συγκεκριμένα:

- Ένα (1) βίντεο όπου παρουσιάζεται ο Ευρωπαϊκός Κώδικας Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό (Code)
- Πέντε (5) βίντεο όπου παρουσιάζονται οι 5 διαστάσεις (Thematic areas) / ένα βίντεο για κάθε διάσταση
- Είκοσι (20) βίντεο στα οποία παρουσιάζονται οι βασικές αρχές της κάθε διάστασης (principles) / ένα για κάθε αρχή



Κώδικας και διαδικτυακή πλατφόρμα

Η πλατφόρμα επιτρέπει στους χρήστες να εξερευνήσουν διάφορες πτυχές της χρηστής διακυβέρνησης.

Ορισμοί, σκοποί και μέθοδοι για αποτελεσματική εφαρμογή εντός των οργανισμών.

Πρόσβαση σε σύντομα εκπαιδευτικά βίντεο για κάθε αρχή με αυτόματα δημιουργημένους υπότιτλους.



Scan me!



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΣ ΣΥΓΚΛΙΝΩΝ ΚΩΔΙΚΑΣ ΧΡΗΣΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΣΤΟΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Τα μέλη της Ομοσπονδίας συναντώνται τουλάχιστον μία φορά το χρόνο στην Γενική Συνέλευση.

Η Γενική Συνέλευση της Ομοσπονδίας εποπτεύει την απόδοση του διοικητικού συμβουλίου.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει την ημερήσια διάταξη και τα πρακτικά της Γενικής Συνέλευσης στην ιστοσελίδα της.

ΝΟΜΙΜΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Η Ομοσπονδία καθορίζει σαφείς διαδικασίες σύγκρουσης συμφερόντων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Ομοσπονδία εξασφαλίζει διαφοροποιημένη και ισορροπημένη σύνθεση του διοικητικού συμβουλίου της.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας διορίζονται και επαναδιορίζονται δημοκρατικά, σύμφωνα με σαφείς και διαφανείς διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένου του ορίου θητείας.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει βασικές πληροφορίες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στην ιστοσελίδα της.

ΕΝΕΡΓΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας πραγματοποιούν τακτικές συναντήσεις.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ομοσπονδίας εποπτεύει το αμειβόμενο προσωπικό.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμβουλευόμαστε τακτικά τις επιτροπές που αποτελούνται από εκπροσώπους των βασικών ενδιαφερομένων μερών.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην ιστοσελίδα της.

ΥΠΟΛΟΓΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ

Η Ομοσπονδία έχει μια σαφή δομή που καθορίζει το ρόλο των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε αντίθεση με το ρόλο του αμειβομένου προσωπικού της.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει τα ενημερωμένα καταστατικά, πολιτικές, στρατηγικές και εσωτερικούς κανονισμούς της στην ιστοσελίδα της.

Η Ομοσπονδία υλοποιεί ένα εξωτερικό σύστημα χρηματοοικονομικού ελέγχου.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει ετήσιες εκθέσεις, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών δηλώσεων, στην ιστοσελίδα της.

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ

Η Ομοσπονδία εκπαιδεύει για το αντιντόπινγκ και κατά του στηρίματος των αγώνων.

Η Ομοσπονδία προωθεί δίκαιη μεταχείριση και ένταξη για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Ομοσπονδία εφαρμόζει μια πολιτική για την αποφυγή οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης και κακοποίησης.

Η Ομοσπονδία εφαρμόζει μια πολιτική για την ανάπτυξη και την ευημερία των αθλητών της.

Η Ομοσπονδία εξασφαλίζει την περιβαλλοντική της βιωσιμότητα.

6. Ευρωπαϊκό πρόγραμμα ACTION+

Το έργο αποτελεί άμεση συνέχεια του ACTION, το οποίο ολοκληρώθηκε το 2023 με τη δημιουργία του Ευρωπαϊκού Συγκλίνοντα Κώδικα Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό.

Σκοπός: Η κατανόηση των αναγκών των Εθνικών αθλητικών ομοσπονδιών, η διάδοση των αρχών της χρηστής διακυβέρνησης και η δημιουργία ενός Εθνικού προγράμματος για την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Συγκλίνοντα Κώδικα Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό

Διάρκεια: 24 μήνες, από 01/12/2023 έως 30/11/2025.

Συμμετοχή: (10) χώρες. Πολωνία, Μάλτα, Βουλγαρία, Ελλάδα, Πορτογαλία, Κύπρος, Εσθονία, Βέλγιο, Λιθουανία, Λουξεμβούργο



7. Φορείς Εταίρων Χωρών

- Institute for Sport Governance, Πολωνία
- Ministry of Culture, Εσθονία
- Κυπριακός Οργανισμός Αθλητισμού, Κύπρος
- National Sport Agency (NSA), Λιθουανία
- Authority for Integrity in Maltese Sport, Μάλτα
- Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού/Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, Ελλάδα
- University Catholique the Louvain (UCL), Βέλγιο
- International University of Health, Exercise and Sport (LU: NEX), Λουξεμβούργο
- Ministry of Youth and Sports, Βουλγαρία
- Instituto Portugues Do Desporto E Juventude Πορτογαλία

ACTION



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

8. Εργασίες προγράμματος

- Η ανάλυση εφαρμογής του Ευρωπαϊκού Συγκλίνοντα Κώδικα Χρηστής Διακυβέρνησης στον Αθλητισμό, μέσω συνεντεύξεων και συμπλήρωση σχετικού εντύπου από εκπροσώπους 5 Αθλητικών Ομοσπονδιών.
- Ορισμός δύο (2) διαμεσολαβητών (facilitators) από κάθε χώρα οι οποίοι θα συνεργασθούν με Αθλητικές Ομοσπονδίες για την εφαρμογή των μεταρρυθμίσεων στη υλοποίηση του κώδικα χρηστής διακυβέρνησης.
- Εργαστήρια με Αθλητικές Ομοσπονδίες, τουλάχιστον 3 συναντήσεις (work shops), διαδικτυακά/δια ζώσης
- Διαμεσολαβητές Ελλάδας: Αλούπη Αικατερίνη και Αξιώτη Ελευθερία, υπάλληλοι του Τμήματος Αθλητικής Επιστημονικής Υποστήριξης και Εκπαίδευσης





ACTION+

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΣ ΣΥΓΚΛΙΝΩΝ ΚΩΔΙΚΑΣ
ΧΡΗΣΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΣΤΟΝ
ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ

Facilitators Πρόγραμμα Action+

Αικατερίνη Αλούπη

Ελευθερία Αξιώτη

Τμήμα Αθλητικής Επιστημονικής υποστήριξης και Εκπαίδευσης

Περιεχόμενα

1. Εισαγωγή στη διακυβέρνηση
2. Κακή Εφαρμογή Διακυβέρνησης
3. Ευρωπαϊκός Συγκλίνων Κώδικας Χρηστής Διακυβέρνησης
4. Περιεχόμενο Κώδικα
5. Αποτελεσματική εφαρμογή κώδικα
6. Από τη Θεωρία στην πράξη
7. Αντί Επιλόγου





1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

**Εφαρμόζει η Ομοσπονδία σας Αρχές Χρηστής
Διακυβέρνησης;**

ΝΑΙ



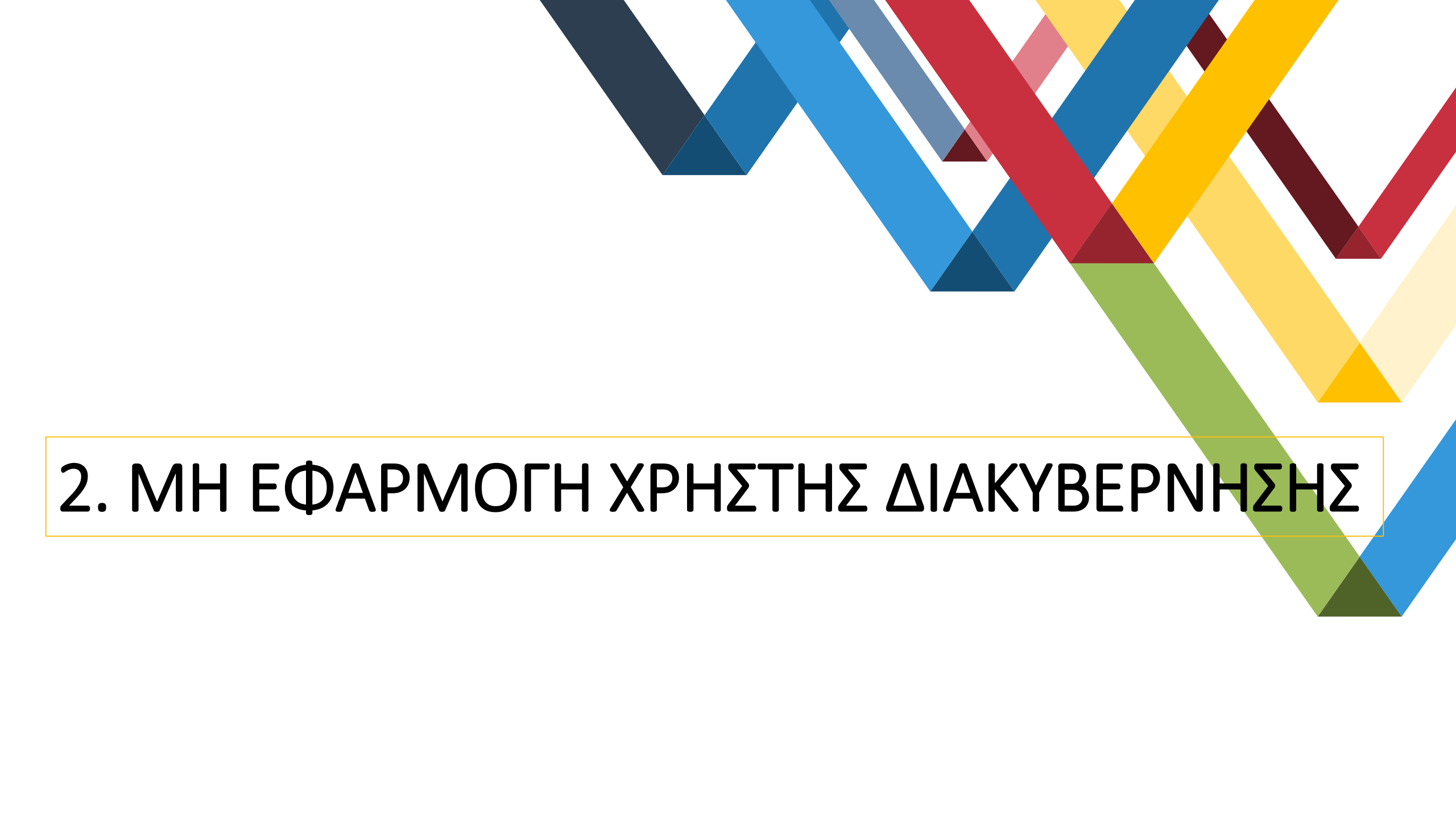
Ορισμός Χρηστής Διακυβέρνησης

Το πλαίσιο και η φιλοσοφία εντός των οποίων μία αθλητική ομοσπονδία **διαμορφώνει** πολιτική, **εκπληρώνει** τους στρατηγικούς της στόχους, **αλληλοεπιδρά** με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, **εποπτεύει** τις επιδόσεις της, **αξιολογεί** και **διαχειρίζεται** τον κίνδυνο και **παρέχει** πληροφόρηση στο κοινό στο οποίο απευθύνεται για τις δραστηριότητες και την πρόοδό της..., (Κύπρος, Σχέδιο Εργασίας για τον Αθλητισμό 2011-2014).

Γιατί να την εφαρμόσουμε;

- Ενισχύεται η **διαφάνεια** και η αξιοπιστία.
- Μειώνεται η **διαφθορά**.
- Γίνεται καλύτερη **κατανομή οικονομικών πόρων**
- Αυξάνεται η εμπιστοσύνη των **χορηγών, αθλητών** και όλων των **εμπλεκομένων**
- Ενισχύεται η **σχέση με διεθνείς οργανισμούς** (π.χ. ΔΟΕ, FIFA, UEFA)
- Ενθαρρύνεται η **κοινωνική ένταξη**, η ισότητα και η διαφορετικότητα





2. ΜΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΧΡΗΣΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Κίνδυνοι

- Κακοδιαχείριση πόρων
- Σκάνδαλα διαφθοράς
- Παρατυπίες στην διαχείριση και έκδοση αποφάσεων
- Εξαρτήσεις από προσωπικές ή πολιτικές επιρροές
- Σύγκρουση συμφερόντων



1^η Μελέτη Περίπτωσης Κακής Εφαρμογής

FIFA – Διεθνής Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου (2015)

Θέμα: Δίκτυο διαφθοράς και δωροδοκιών

Περίληψη:

Ανώτατα στελέχη κατηγορήθηκαν για **δωροδοκίες εκατομμυρίων δολαρίων** σε αντάλλαγμα για την ανάθεση διοργανώσεων, χορηγιών και τηλεοπτικών δικαιωμάτων.

Παραβιασμένες αρχές:

Διαφάνεια (έλλειψη δημόσιας λογοδοσίας)

Λογοδοσία (ανυπαρξία εσωτερικού ελέγχου)

Ακεραιότητα (εκτεταμένες ανήθικες πρακτικές)

Συνέπειες:

Παραίτηση του Προέδρου Σεπ Μπλάτερ

Δομική μεταρρύθμιση στους κανονισμούς διακυβέρνησης της FIFA

Βαθιά κρίση εμπιστοσύνης από τις ομοσπονδίες και το κοινό

2^η Μελέτη Περίπτωσης Κακής Εφαρμογής

IWF – Διεθνής Ομοσπονδία Άρσης Βαρών

Θέμα: Ντόπινγκ, οικονομικό σκάνδαλο, χειραγώγηση εκλογών.

Περίληψη:

Ο **Tamás Aján**, για 20 χρόνια ασκούσε απόλυτο έλεγχο σε οικονομικά, κανονισμούς και προσωπικό. Το 2020, σε ανεξάρτητη έρευνα, αποκαλύφθηκε ότι:

Χάθηκαν **περισσότερα από 10.000.000\$** από τα ταμεία της IWF.

Περισσότερα από 40 θετικά δείγματα ντόπινγκ δεν αναφέρθηκαν ποτέ επίσημα.

Χειραγώγηση **εκλογών**, με σωματεία-φαντάσματα και εξαγορές ψήφων

Παραβιασμένες αρχές:

Συμμετοχικότητα (εκλογική αλλοίωση, αποκλεισμός πραγματικών μελών)

Αποτελεσματικότητα (χαμηλή εμπιστοσύνη, αποπομπή από Ολυμπιακούς στόχους)

Συνέπειες:

Παραίτηση του Προέδρου το 2020 και αφαίρεση εξουσιών

Κινδύνευσε η Διεθνής Ομοσπονδία να **αποβληθεί από το Ολυμπιακό πρόγραμμα**.

Η ΔΟΕ **μείωσε τον αριθμό κατηγοριών** άρσης βαρών στους Ολυμπ. Αγώνες του Παρισιού 2024.

3. ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΣ ΣΥΓΚΛΙΝΩΝ ΚΩΔΙΚΑΣ ΧΡΗΣΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Συγκλίνων Κώδικας Χρήστης Διακυβέρνησης

Τι είναι; Ένα σημαντικό εργαλείο που αναπτύχθηκε για να βελτιώσει τη διακυβέρνηση στους αθλητικούς οργανισμούς στην Ευρώπη.

Σκοπός: Να ενθαρρύνει τη σύγκλιση προς τις καλές πρακτικές και να καθοδηγήσει εθνικές ομοσπονδίες, αθλητικούς συλλόγους και διοικητικούς φορείς στην ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ηθικής στον αθλητισμό.

Γιατί είναι σημαντικός;

- Προστασία της ακεραιότητας του αθλητισμού
- Καταπολέμηση της διαφθοράς και συγκρούσεις συμφερόντων
- Διασφάλιση της διαφάνειας στις αποφάσεις και στην οικονομική διαχείριση
- Ενίσχυση της εμπιστοσύνης των αθλητών, των φιλάθλων και των χορηγών





4. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΚΩΔΙΚΑ

5 διαστάσεις

20 αρχές

ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΣ ΣΥΓΚΛΙΝΩΝ ΚΩΔΙΚΑΣ ΧΡΗΣΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΣΤΟΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟ



ACTION
GOVERNANCE SPORT
CODIFICATION CONVERGENCE



Co-funded by
the European Union

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ

Η Ομοσπονδία εκπαιδεύει για το αντιντόπινγκ και κατά του στησίματος των αγώνων.

Η Ομοσπονδία προωθεί δίκαιη μεταχείριση και ένταξη για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Ομοσπονδία εφαρμόζει μια πολιτική για την αποφυγή οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης και κακοποίησης.

Η Ομοσπονδία εφαρμόζει μια πολιτική για την ανάπτυξη και την ευημερία των αθλητών της.

Η Ομοσπονδία εξασφαλίζει την περιβαλλοντική της βιωσιμότητα.

ΥΠΟΛΟΓΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ

Η Ομοσπονδία έχει μια σαφή δομή που καθορίζει το ρόλο των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε αντίθεση με το ρόλο του αμειβομένου προσωπικού της.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει τα ενημερωμένα καταστατικά, πολιτικές, στρατηγικές και εσωτερικούς κανονισμούς της στην ιστοσελίδα της.

Η Ομοσπονδία υλοποιεί ένα εξωτερικό σύστημα χρηματοοικονομικού ελέγχου.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει ετήσιες εκθέσεις, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών δηλώσεων, στην ιστοσελίδα της.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Τα μέλη της Ομοσπονδίας συναντώνται τουλάχιστον μία φορά το χρόνο στην Γενική Συνέλευση.

Η Γενική Συνέλευση της Ομοσπονδίας εποπτεύει την απόδοση του διοικητικού συμβουλίου.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει την ημερήσια διάταξη και τα πρακτικά της Γενικής Συνέλευσης στην ιστοσελίδα της.

ΝΟΜΙΜΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Η Ομοσπονδία καθορίζει σαφείς διαδικασίες σύγκρουσης συμφερόντων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Ομοσπονδία εξασφαλίζει διαφοροποιημένη και ισορροπημένη σύνθεση του διοικητικού συμβουλίου της.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας διορίζονται και επαναδιορίζονται δημοκρατικά, σύμφωνα με σαφείς και διαφανείς διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένου του ορίου θητείας.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει βασικές πληροφορίες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στην ιστοσελίδα της.

ΕΝΕΡΓΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας πραγματοποιούν τακτικές συναντήσεις.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ομοσπονδίας εποπτεύει το αμειβόμενο προσωπικό.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμβουλευονται τακτικά τις επιτροπές που αποτελούνται από εκπροσώπους των βασικών ενδιαφερομένων μερών.

Η Ομοσπονδία δημοσιεύει τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου στην ιστοσελίδα της.



Αποτελεσματική Γενική Συνέλευση

- Τα μέλη της ομοσπονδίας συναντώνται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο στην Γενική Συνέλευση
- Η Γενική Συνέλευση της Ομοσπονδίας εποπτεύει την απόδοση του Διοικητικού Συμβουλίου
- Η Ομοσπονδία δημοσιεύει την ημερήσια διάταξη και τα πρακτικά της Γενικής Συνέλευσης στην ιστοσελίδα της



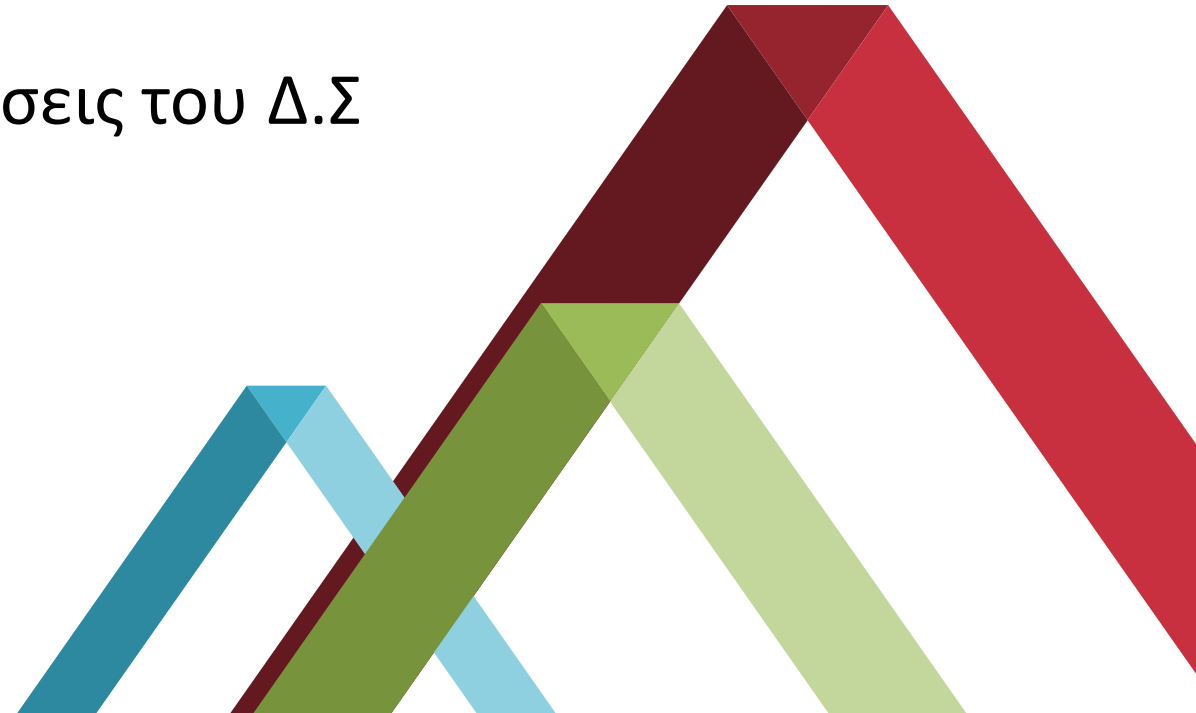
Νόμιμο Συμβούλιο

- Η ομοσπονδία καθορίζει σαφείς διαδικασίες σύγκρουσης συμφερόντων για τα μέλη του Δ.Σ.,
- Η Ομοσπονδία διασφαλίζει διαφοροποιημένη και ισορροπημένη σύνθεση του Δ.Σ. της,
- Τα μέλη του Δ.Σ. διορίζονται και επαναδιορίζονται δημοκρατικά, σύμφωνα με σαφείς και διαφανείς διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένου του ορίου θητείας,
- Η Ομοσπονδία δημοσιεύει βασικές πληροφορίες των μελών του Δ.Σ. στην ιστοσελίδα της



Ενεργό Διοικητικό Συμβούλιο

- Τα μέλη του Δ.Σ. πραγματοποιούν τακτικές συναντήσεις
- Το Δ.Σ. εποπτεύει το αμειβόμενο προσωπικό
- Τα μέλη του Δ.Σ συμβουλεύονται τακτικά τις επιτροπές εκπροσώπων βασικών ενδιαφερομένων μερών
- Η Ομοσπονδία δημοσιεύει τις αποφάσεις του Δ.Σ στην ιστοσελίδα της



Υπόλογη Ομοσπονδία

- Η ομοσπονδία έχει μια σαφή δομή που καθορίζει το ρόλο των μελών του Δ.Σ, σε αντίθεση με το ρόλο του αμειβομένου προσωπικού της
- Δημοσιεύει τα ενημερωμένα καταστατικά, πολιτικές, στρατηγικές, εσωτερικούς κανονισμούς της στην ιστοσελίδα της.
- Υλοποιεί ένα εξωτερικό σύστημα χρηματοοικονομικού ελέγχου
- Η ομοσπονδία δημοσιεύει ετήσιες εκθέσεις συμπεριλαμβανομένων οικονομικών δηλώσεων στην ιστοσελίδα της



Υπεύθυνη Ομοσπονδία

- Εκπαιδεύει για το Αντιντόπινγκ και κατά του στησίματος των Αγώνων,
- Προωθεί δίκαιη μεταχείριση και ένταξη όλων των ενδιαφερομένων μελών,
- Εφαρμόζει μια πολιτική για την αποφυγή οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης και κακοποίησης,
- Εφαρμόζει μια πολιτική για την ανάπτυξη και την ευημερία των αθλητών
- Εξασφαλίζει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα





5. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Καλή Πρακτική «Νόμιμο Συμβούλιο»

ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ – Ομοσπονδία Μποξ Βουλγαρίας

Θέμα: Διορισμός μελών του διοικητικού συμβουλίου

Περίληψη:

Το καταστατικό της ομοσπονδίας περιλαμβάνει διαδικασίες και προσόντα για τον διορισμό και επαναδιορισμό των μελών του ΔΣ.(προσόντα υποψηφίων, ποσοστά εκλογής, χρόνος θητείας κ.α)

Γιατί είναι καλή πρακτική:

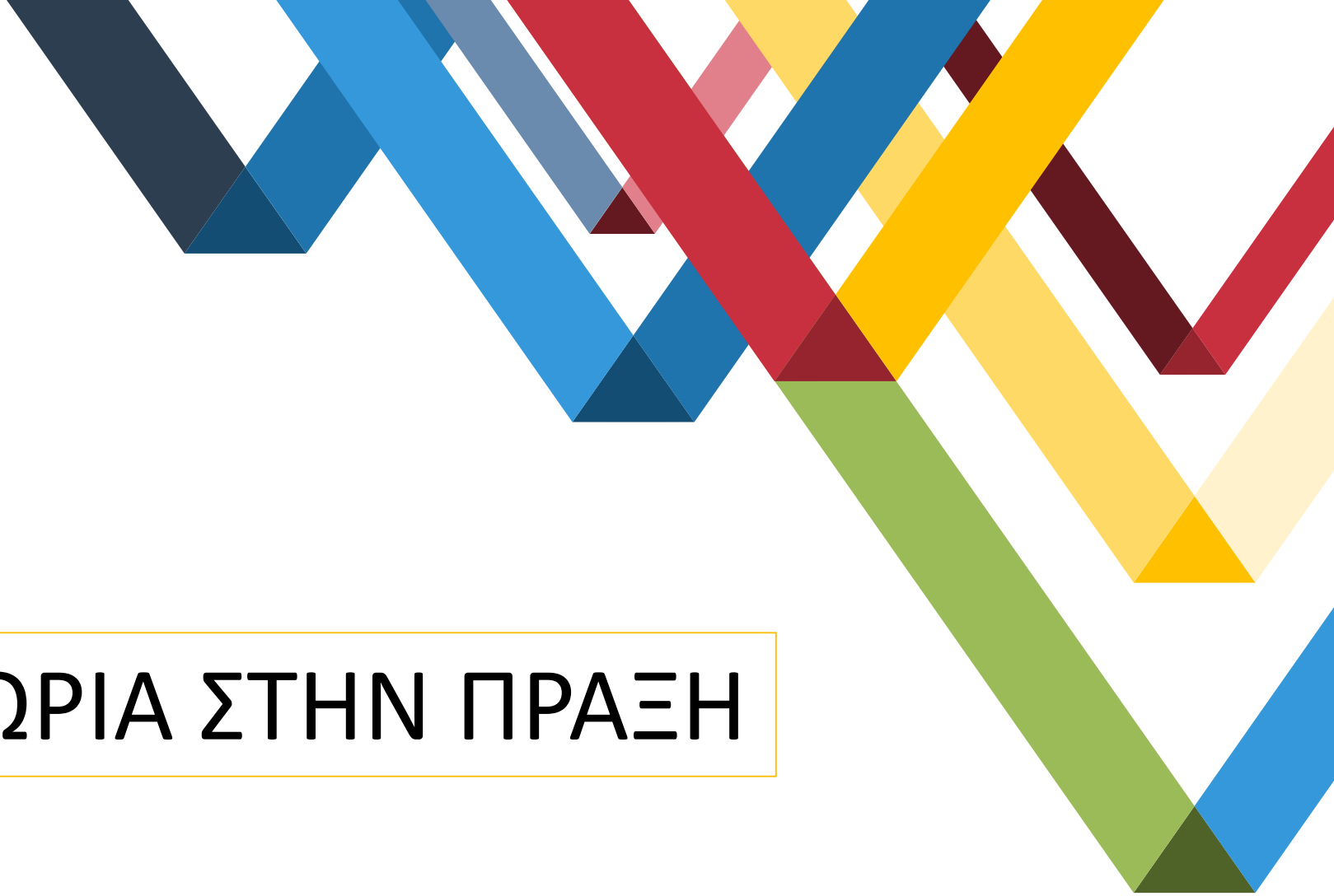
Δίνει την δυνατότητα να διορίζονται μέλη με τα κατάλληλα προσόντα, την σωστή στιγμή που ταιριάζουν επιπλέον με την κουλτούρα της ομοσπονδίας.

Αποτελέσματα:

Διαφανείς διαδικασίες διορισμού που ευνοούν την ομοσπονδία λόγω της ενσωμάτωσης νέων ανθρώπων και ιδεών, εξασφαλίζοντας ότι η εξουσία δεν συγκεντρώνεται μόνο σε μια ομάδα ανθρώπων.

Μέτρα Διακυβέρνησης

- Ε-kouros (ενοποίηση υπαρχόντων ενιαίων μητρώων)
- Πρόγραμμα αξιολόγησης Ομοσπονδιών «Χίλων»
- Ορισμός Υπεύθυνου Ασφαλείας και Ευημερίας των αθλητών
- Υποχρεωτική Απασχόληση Αθλητικού Ψυχολόγου
- Υποχρέωση Αναρτήσεων στο «Διαύγεια»
- Έκδοση Κανονισμού Δεοντολογίας
- Εκπαίδευση προπονητών στο πλαίσιο των σχολών προπονητών αθλημάτων, σε θέματα Αντιντόπινγκ, Παραβίαση Δικαιωμάτων του Παιδιού, Ηθική και Ακεραιότητα.
- Εκπαίδευση Ομοσπονδιών για το αντιντόπινγκ και κατά του στησίματος αγώνων (ΕΟΚΑΝ, ΕΠΑΘΛΑ)



6. ΑΠΟ ΤΗΝ ΘΕΩΡΙΑ ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ

Εμπόδια Μη Εφαρμογής Χρηστής Διακυβέρνησης

- Έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού και οικονομικών πόρων
- Έλλειψη εκπαίδευσης/κατάρτισης σε θέματα διακυβέρνησης
- Αντίσταση στην αλλαγή (φόβος απώλειας ελέγχου ή αποκάλυψης κακοδιαχείρισης)
- Συγκέντρωση εξουσίας (Διοικήσεις που δεν επιθυμούν αλλαγές)
- Έλλειψη σαφών μηχανισμών λογοδοσίας
- Έλλειψη κινήτρων ή πίεσης για μεταρρυθμίσεις
- Παρεμβάσεις που προστατεύουν κατεστημένα συμφέροντα



Πώς επιτυγχάνεται η χρηστή διακυβέρνηση;

- Δημοκρατικές εκλογές και σαφή όρια θητείας
- Εκπροσώπηση αθλητών στο Δ.Σ.
- Ποσόστωση συμμετοχής με βάση το φύλο
- Δημοσίευση δεδομένων
- Σαφής νομοθεσία και κανονισμοί
- Πολιτικές για τη σύγκρουση συμφερόντων
- Τακτικοί έλεγχοι και οικονομική διαφάνεια
- Σύσταση επιτροπών για θεματικές που αφορούν στον Κώδικα Δεοντολογίας, στην παρενόχληση και κακοποίηση αθλητών, στην ισότητα των φύλων



Αυτοαξιολόγηση

- Που βρισκόμαστε σήμερα;
- Ποιες από τις θεσμοθετημένες μεταρρυθμίσεις εφαρμόζουμε;
- Ποιες είναι οι 3 πιο σημαντικές αρχές διακυβέρνησης που πρέπει να βελτιώσουμε στην ομοσπονδία μας;
- Ποιες είναι οι πιο σημαντικές αρχές διακυβέρνησης που θα μπορούσαμε να αλλάξουμε στην ομοσπονδία μας;
- Τι εργαλεία υποστήριξης χρειαζόμαστε;



Αντί Επιλόγου

➤ Online Workshops με ομοσπονδίες

Ανταλλαγή καλών πρακτικών μεταξύ των συμμετεχόντων

Προσομοιωμένες ασκήσεις βάσει σεναρίου

Εργαλεία για τον εντοπισμό ελλείψεων

Προτάσεις βελτίωσης της διακυβέρνησης σύμφωνα με τον κώδικα

➤ Εκπαίδευση μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας (GReFORM)



LINKS

- Διαδικτυακή Πλατφόρμα Κώδικα
<https://action.govsport.eu/>
- Ιστοσελίδα ΥΠΑΙΘΑ/ΓΓΑ
https://minsports.gov.gr/athlisi_gia_olous/action-programme/
- Ηλεκτρονική πλατφόρμα GReFORM
<http://81.4.149.202:8080/moodle/>





ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΠΟΛΥ

Αικατερίνη Αλούπη, email: aaloupi@gga.gov.gr τηλ 2131316076

Ελευθερία Αξιώτη, email: eaxioti@gga.gov.gr τηλ 2131316079